

# 30 КОММУНИЗМ

ОРГАН ПАРТКОМА КПСС, ОМК ПРОФСОЮЗА И КОМИТЕТА ВЛКСМ В ОБЪЕДИНЕННОМ ИНСТИТУТЕ ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

№ 89 (1617)

Вторник, 1 декабря 1970 года

Год издания 14-й

Цена 2 коп.

## Заседание Комитета Полномочных Представителей

Состоялось годовое заседание Комитета Полномочных Представителей правительств государств — членов Объединенного института ядерных исследований — высшего органа управления ОИЯИ.

В заседании Комитета приняли участие Полномочные Представители Болгарии, Венгрии, Германской Демократической Республики, Демократической Республики Вьетнам, Кореи, Народной Демократической Республики, Монголии, Польши, Румынии, Советского Союза и Чехословакии.

Комитет заслушал доклад «О деятельности ОИЯИ в 1970 году», с которым выступил директор Института академик Н. Н. Боголюбов. В докладе было дано краткое изложение самых важных научных и технических достижений, которых добились совместными усилиями работающих в Дубне ученые стран социализма. Наиболее интересные и важные для мировой науки результаты были получены при

проведении экспериментов на ускорителе в Серпухове. Большие успехи отмечены и в деле совершенствования основных экспериментальных установок Дубны. В частности, очень перспективным признано преобразование дубненского синхротрона в первый в мире релятивистский ускоритель сложных ядер. Отмечен также ряд других значительных результатов. Среди них — всесторонне проверенные исследования по синтезу новых химических элементов, утвердившие приоритет ученых Дубны в этом научном направлении.

Комитетом Полномочных Представителей были приняты также решения по вопросам бюджета Института и капитального строительства его лабораторий. С докладом по этим вопросам выступил административный директор ОИЯИ В. Л. Карповский.

Комитет Полномочных Представителей вновь избрал директором Объединенного института ядерных исследований

сроком на три года академика Н. Н. Боголюбова. Предложение об избрании академика Боголюбова было внесено Полномочным Представителем правительства Румынии профессором Иоаном Урсу, председателем Комитета по ядерной энергии СРР.

Отметив широко известные заслуги академика Боголюбова в развитии теоретической физики, профессор Урсу в то же время подчеркнул его особые качества как большого организатора науки. «Мы выражаем уверенность», — сказал он, — что под умелым и компетентным руководством Н. Н. Боголюбова следующий пятилетний план Института будет выполнен и наша организация добьется новых важных успехов».

По предложению академика Н. Н. Боголюбова Комитет Полномочных Представителей продолжил на два года полномочия вице-директора Объединенного института монгольскому профессору Н. Содному.

М. ЛЕБЕДЕНКО.

## Высокая активность коммунистов

С X партийной конференции КПСС в ОИЯИ

В субботу 28 ноября в Доме культуры ОИЯИ состоялась X отчетно-выборная конференция парторганизации КПСС в ОИЯИ.

— Конференция проходит в знаменательный день, когда вся наша страна, все прогрессивное человечество отмечают 150-летие со дня рождения Фридриха Энгельса, — говорит председатель конференции В. М. Сидоров. — В истории научного коммунизма, в истории освободительного движения имя Энгельса рядом с именем Маркса сияет немеркнувшей путеводительной звездой. Самым замечательным ученым и учителем современного пролетариата назвал Энгельса Ленин.

Делегаты и гости конференции с почтением память гениального мыслителя и революционера, соратника Маркса — Фридриха Энгельса.

Более 400 делегатов конференции, каждый второй коммунист парторганизации КПСС в ОИЯИ, заслушали и обсудили отчетный доклад секретаря парткома Е. Д. Воробьева, приняли решение, избрали новый состав парткома и делегатов на XII городскую партийную конференцию.

Конференция прошла организованно, при высокой активности делегатов. В обсуждении доклада приняли участие 15 делегатов. Среди выступающих — руководители лабораторий, секретари парторганизаций, рабочие, научные сотрудники, инженеры и другие.

Подводя итоги работы парткома и всей парторганизации КПСС в Объединенном институте, отмечая недостатки и внося предложения по их устранению, выступаю-

щие большое внимание уделяли подготовке к XXIV съезду КПСС. Проявляли большую заботу о том, чтобы это большое и важное событие в жизни нашей партии и страны было встречено высокими показателями в научной и производственной деятельности, в идеологической работе коллективов лабораторий и производственных подразделений Института.

В работе конференции приняли участие А. К. Князев, инструктор ЦК КПСС; К. Н. Менеряков, начальник управления Госкомитета по использованию атомной энергии, М. В. Исеева, инструктор МК КПСС. С речью на конференции выступил Г. Л. Рехтин, первый секретарь ГК КПСС.

В новый состав парткома избранны:

- Алфименкова Е. Н.
- Горяинов А. А.
- Волков В. В.
- Драничев Н. Г.
- Забиякин Г. И.
- Карповский В. Л.
- Кузнецов А. А.
- Лапидус Л. И.
- Саранцев В. П.
- Семенов И. И.
- Сидоров В. М.
- Смолев В. Е.
- Соловьев В. Г.
- Щербаков А. Т.
- Язвицкий Ю. С.

На организационном заседании парткома секретарем парткома избран И. Н. Семеновский, заместителем И. Г. Драничев — по организационно-партийной работе, Е. Н. Алфименкова — по идеологической работе.

## УСПЕХОВ В ТРУДЕ

В Лабораторию ядерных проблем в 1952 году пришел на работу молодой специалист Евгений Иванович Розанов. В 1939 году Евгений Иванович поступил в Ленинградский политехнический институт, но финская и Великая Отечественная войны прервали учебу. За боевые заслуги Евгений Иванович отмечен правительственными наградами. После демобилизации из рядов Советской Армии он вновь поступил в Ленинградский электротехнический институт, который закончил с отличием в 1951 году.

В Лабораторию ядерных проблем Е. И. Розанов прибыл в то время, когда работы по реконструкции синхротрона шли уже полным ходом, но «спринтерская» подготовка помогла Евгению Ивановичу очень быстро набрать нужный темп и вскоре он стал ведущим специалистом по источнику нейтронов синхротрона.

С 1962 года Е. И. Розанов успешно руководит физико-вакуумной группой ОСЦ Лаборатории ядерных проблем. В



1966 г. был удостоен первой премии ОИЯИ за комплекс работ по увеличению интенсивности. В последнее время Евгений Иванович занимался усовершенствованием системы раскладки пучка ускоренных частиц, что существенно повы-

ло эффективность экспериментов на мезонных пучках.

В настоящее время Евгений Иванович Розанов занят проблемами физики и техники газового разряда и динамикой пучка синхротрона, решение которых очень важно для реконструкции ускорителя. Любую сложную задачу Евгений Иванович умеет сформулировать предельно ясно и четко, что помогает найти наиболее короткий и простой путь ее решения.

Наряду с научно-исследовательской работой Е. И. Розанов уделяет много внимания и общественной. Евгений Иванович — бессменный секретарь партийной организации отдела и пропагандист школы основ марксизма-ленинизма.

29 ноября Евгению Ивановичу исполнилось пятьдесят лет. Желаем дорогому Евгению Ивановичу и дальше успешно трудиться на ниве научной и общественной деятельности, а также крепкого здоровья и счастья в личной жизни.

Т. ТОМИЛИНА,  
В. МУХИНА.

## 150-ЛЕТИЮ ЭНГЕЛЬСА ПОСВЯЩАЕТСЯ

В дни, когда все прогрессивное человечество отмечает 150-летие со дня рождения Ф. Энгельса — гениального мыслителя, ученого и революционера, который вместе с К. Марксом превратил социализм из утопии в науку, старшекласс-

ники школы № 8 собрались на читательскую конференцию, посвященную этой знаменательной дате. Она явилась как бы продолжением ленинских юбилейных конференций, которые проходили в школе в прошлом учебном году, и была подготовлена библиотекарем

школы З. Ф. Шкунденковой, преподавателем истории Н. П. Асосковой, организатором по воспитательной работе Л. Н. Макасы и ребятами-девятниклассниками.

На конференции были подняты очень серьезные и сложные вопросы, которые интересно и достаточно глубоко смогли осветить школьники в своих докладах: «Маркс и Энгельс — основоположники научного коммунизма» (В. Симонов — 9 «А» класс), «История создания «Манифеста Коммунистической партии», его значение и 1 глава «Буржуа и пролетариат» (В. Лун-

пов, А. Музычка — 9 «А» класс и Е. Макарова — 9 «Б»), «Создание II Интернационала» (Г. Курятникова — 9 «А»).

Затем девятиклассницы Е. Покорская, Л. Васильева и М. Зарубина очень живо, непринужденно и интересно рассказали об Энгельсе как о человеке. И сразу он стал как-то ближе и понятнее ребятам. Доклады эти были сделаны по книгам болгарского писателя Продева «Весна гения», Видлова «Дружба великая и трагедийная» и по «Воспоминаниям об Энгельсе».

Тема конференции чрезвычайно заинтересовала старшеклассников. Ребята говорили о Фридрихе Энгельсе и его учении осознанно, как о хорошо понятом, хорошо продуманном. Они продемонстрировали к тому же высокую культуру выступления, не прибегали к папиному тексту, к бумажкам, выступления отличались четкостью, ясностью, эмоциональностью, что, безусловно, очень понравилось аудитории.

В настоящее время лекторская группа старшеклассников школы № 8 готовится провести ряд бесед о Конституции СССР.

13 декабря — выборы народных судей

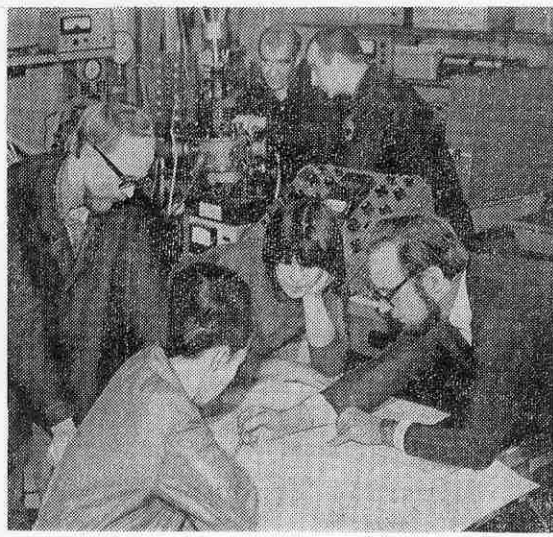
## Агитпункт приглашает

Менее двух недель осталось до выборов народных судей. Агитпункт избирательного участка № 12, расположенный в школе № 4, ведет свою работу. Сейчас главная задача агитаторов проверить списки избирателей. Мы приглашаем избирателей зайти на агитпункт и проверить себя в списках.

Несколько слов о плане работы агитпункта. Намечается планом ряд интересных мероприятий: встреча избирателей с народным судьей В. Ф. Виноградовой, в гостях у избирателей побывают артисты кино, намечается беседа с крупным специалистом уголовного розыска, вечер молодых избирателей и т. д.

Добро пожаловать в наш агитпункт. К услугам избирателей — журналы, газеты, имеется юридическая библиотека, по вечерам можно посмотреть телевизор.

В. МАЖУЛИН,  
зав. агитпунктом.



В криогенном отделе Лаборатории высоких энергий идет напряженная подготовка к IX Международной конференции социалистических стран по физике и технике низких температур, открывающаяся 7 декабря в г. Ленинграде (которая одновременно считается XVI Всесоюзной конференцией по этой же тематике).

В секторе сверхпроводимости под руководством старшего научного сотрудника И. Н. Гончарова подготавливаются два доклада по результатам исследования сверхпроводящих сплавов.

На снимке: (слева направо) В. М. Дробин, И. С. Хухарева, В. Ф. Чуманов, Л. В. Петрова, В. Г. Хорт, И. Н. Гончаров за обсуждением одного из экспериментов.

Фото Н. Печенова.

## Совещание по ускорителям заряженных частиц

Развитие физики высоких энергий, одной из фундаментальных областей науки о строении вещества, в огромной степени зависит от успехов в области ускорителей заряженных частиц. Обмен опытом и научной информацией, деловое обсуждение и дискуссии, касающиеся различных проблем ускорительной техники, — вот главные задачи совещания, состоявшегося в Москве с 11 по 18 ноября.

Наряду с советскими учеными и специалистами в работе совещания приняли участие их зарубежные коллеги из научных центров Европы и США. Участниками совещания было заслушано и обсуждено около ста докладов и сообщений.

Растущие требования экспериментальной физики определяют главные направления в развитии ускорительной техники. Одно из направлений заключается в сооружении ускорителей на все большие и большие энергии. Уже в течение ряда лет ведутся разработки ускорителей на энергии 1000 Гэв и выше. Придерживаясь установившихся принципов проектирования и сооружения циклических ускорителей, можно судить о грандиозных масштабах таких ускорительных установок на следующем сравнении: если длина управляющего кольцевого магнита или длина круговой «дорожки», по которой движется ускоряемая частица, для дубненского синхрофазотрона равна приблизительно 200 м, то для ускорителя на 1000 Гэв она превысит 15 км. Кроме того, эти гигантские суперускорители требуют сооружения мощных инжекторов и промежуточных, так называемых буферных ускорителей.

Помимо экономических и технических проблем при конструировании и сооружении таких ускорительных комплексов потребуют колоссальных затрат электроэнергии при их нормальной эксплуатации. Принципам разработки ускорителей на сверхвысокие энергии с возможностью применения в них сверхпроводящих элементов и кибернетики было посвящено несколько обзорных докладов. Получение больших токов и построение экономических энергетических систем вызвали бурный рост криогенной техники и техники сверхпроводящих материалов.

В ряде докладов участники совещания были ознакомлены с программами работ, проводимых в различных лабораториях по сверхпроводимости. Использование сверхпроводящих магнитов и резонаторов в ускорителях на сверхвысокие энергии позволит существенно снизить как длину кольцевых магнитов, так и потребляемую ускорителями электроэнергию.

Наряду с циклическим принципом ускорения заряженных частиц во многих лабораториях

ведутся интенсивные исследования по созданию ускорителей, основанных на так называемом коллективном методе ускорения, впервые предложенном академиком В. И. Векслером. В принципе этот метод ускорения может обеспечить сравнительно экономичным способом получение частиц со сверхвысокими энергиями.

Обсуждению проблем, связанных с разработкой отдельных узлов и систем, а также моделей коллективных ускорителей была посвящена одна из сессий совещания.

Другое направление ускорительной техники состоит в повышении интенсивности пучков. Решение этой задачи способствует реализации создания ускорителей больших энергий с использованием идеи столкновения встречных пучков (ускорителей с подвижной мишенью). В этой связи заслуживают внимания доклады, касающиеся разработок высокоэффективных мощных электронных и ионных источников, исследования динамики частиц в ускорителях, накопительных кольцах и установках со встречными пучками.

На совещании широко обсуждались различные вопросы, относящиеся к разработкам магнитных систем ускорителей и их схем питания, мощных радиотехнических устройств и ускоряющих систем, методов индикации и измерения параметров пучка в процессе ускорения. Были рассмотрены также вопросы, касающиеся систем вывода пучков из ускорителей, методов сепарации и транспортировки пучков. Условием конструкций ускорительных комплексов и высокие требования физического эксперимента поставили на повестку дня вопрос о широком использовании кибернетики.

Одна из сессий совещания была посвящена проблемам контроля и управления ускорительными комплексами при помощи электронно-вычислительных машин. Вопросы, представляющие наибольший интерес, дополнительно обсуждались на специально организуемых семинарах.

Участники совещания были информированы о работах, проводимых на синхрофазотроне ОИЯИ по ускорению дейтронов, о получении циркулирующего пучка в одном из протоновых накопительных колец ЦЕРНа и др.

Можно не сомневаться, что широкий обмен мнениями по вопросам ускорительной техники, полезные встречи и контакты между участниками совещания будут способствовать решению задач, стоящих перед учеными и инженерами, работающими в области ускорителей.

А. МИХАЙЛОВ,  
ст. инженер ЛВЭ.

## XI сессия городского Совета

26 ноября в Доме культуры состоялась очередная одиннадцатая сессия Дубненского городского Совета депутатов трудящихся (XII созыва).

Сессия обсудила доклад «Об организации отдыха трудящихся», с которым выступил зам. председателя исполкома городского Совета О. В. Любимов, с содокладом выступил председатель постоянной комиссии по культуре Г. С. Казанский. Был заслушан и обсужден отчет о работе городского народного суда, с которым выступила председатель городского народного суда В. Ф. Виноградова.

Активно обсуждался доклад «Об организации отдыха трудящихся». В прениях выступило 12 человек. Выступающие рассказали о том, что сделано для отдыха трудящихся на их предприятиях и в учреждениях, большое внимание уделяли организации отдыха детей. Вместе с положительными фактами выступающие отмечали и серьезные недостатки в организации отдыха трудящихся и особенно в работе бытовых служб (торговле, работе столовых, подразделениях быткомбината и др.), нечеткая работа которых, низкая культура обслуживания отрицательно сказываются на отдыхе трудящихся, портят им настроение.

В решении сессии отмечено, что в 1970 г. свыше 900 человек лечились в санаториях, свыше 2000 человек провели отпуска в домах отдыха, в туристических походах, на спортивных базах. Ежегодно нуждаются в лечении и санатории левобережцы без отрыва от производства получают лечение в профилактории.

Более 1600 школьников в летний период отдохнули в загородных пионерских лагерях, 430 — в городских лагерях. ГК ВЛКСМ и профсоюзными комитетами были организованы лагеря труда и отдыха для старшекласников.

Добровольные спортивные общества провели в 1970 году ряд массовых спортивных мероприятий — чемпионат СССР по водным лыжам, матч родов по велоспорту и др.

Большую работу со взрослым населением и учащимися города проводит Дом культуры, общеобразовательные школы, библиотеки, музыкальные школы, художественная школа, Дом пионеров, детские клубы при жилищно-коммунальных хозяйствах, станции юного техника и т. д.

В целях улучшения обслуживания населения торгующие организации города внедряют передовые методы торговли: предварительная расфасовка продуктов, торговля по предварительным заказам, продажа полуфабрикатов и т. д.

На заседаниях исполкома городского Совета заслушивались вопросы о за-

креплении за предприятиями и учреждениями города зон массового отдыха трудящихся, об организации весенне-летней торговли, о работе комбината бытового обслуживания, об итогах летней оздоровительной работы среди учащихся города и другие вопросы.

Омывко в деле улучшения организации отдыха трудящихся города имеется ряд существенных недостатков. Так, до сих пор предприятия и учреждения не приступили к благоустройству и оборудованию зон массового отдыха трудящихся, торгующие организации слабо занимаются вопросами обслуживания населения в зонах массового отдыха, руководство комбината бытового обслуживания недостаточно занимается изучением и расширением перспективных бытовых услуг для населения.

Добровольные спортивные общества слабо ведут пропаганду физкультуры и спорта среди трудящихся, особенно старших возрастных групп.

Трудное положение сложилось в предприятиях общественного питания в левобережной части города, там не хватает посадочных мест.

Неудовлетворительно обстоит дело с помещениями городской библиотеки, музыкальной школы № 2, ДСШ горно. Практически отсутствует культурно-массовая работа в клубе района гидросооружений. Дома культуры пока еще не стали центрами по координации культурно-массовой работы с населением. В городе нет парков культуры и отдыха, практически отсутствуют летние танцевальные площадки.

Недопустимо затягивается строительство плавательного бассейна в институтской части города, что не позволяет вести в должной мере оздоровительную работу среди населения и пристройки к музыкальной школе № 1, что сдерживает увеличение количества обучающихся.

Слабо ведется работа предприятиями и общественными организациями в жилых микрорайонах и объектах.

XI сессия Дубненского городского Совета депутатов трудящихся решила:

Считать одной из важнейших задач для горсовета, руководителей предприятий, учреждений и общественных организаций города дальнейшее всемерное улучшение организации отдыха трудящихся.

Руководителям предприятий, учреждений и общественных организациям в 1971 г. разработать проектную документацию и в течение 2—3 лет осуществить работы по благоустройству и оборудованию закрепленных зон массового отдыха трудящихся.

Исполкому горсовета, усилить контроль за выполнением указанных работ.

Обязать руководителей торгующих организаций, предприятий общественного питания, комбинатов бытового обслуживания, банно-прачечного и других служб, связанных с обслуживанием населения, шире внедрять передовые формы торговли и оказания услуг населению, постоянно изучая растущие запросы трудящихся.

Обязать руководителей организаций торговли и общественного питания принять все необходимые меры по улучшению обслуживания населения в местах массового отдыха.

В решении сессии записаны и другие мероприятия, направленные на улучшение организации отдыха трудящихся города.

По вопросу организации отдыха трудящихся на сессии выступил второй секретарь ГК КПСС Ю. С. Попов.

После обсуждения отчета о работе городского суда сессия приняла решение.

Затем была заслушана информация зам. председателя исполкома горсовета О. В. Любимова о рассмотренных исполкомом вопросах за период между X и XI сессиями городского Совета.

Сессия рассмотрела организационные вопросы.

Согласно личному заявлению освобождена от обязанностей члена исполкома депутата Г. А. Савельева в связи с переходом на другую работу. Членом исполкома избран депутат, первый секретарь ГК КПСС Г. Л. Рехтин.

Зав. общественными организациями отделом исполкома горсовета избран депутат Ф. П. Корняцкий, от этих обязанностей освобождена В. А. Артох в связи с переходом на другую работу.

В связи с избранием секретарем ГК КПСС от обязанностей председателя постоянной мандатной комиссии горсовета освобожден И. М. Макаров. Председателем постоянной мандатной комиссии избран депутат В. Ф. Охрименко.

Сессия избрала членами городского комитета народного контроля В. Л. Сардака, секретаря ГК ВЛКСМ, и В. Н. Судакова — старшего мастера (левобережье).

## 120 дней в океане

Четыре месяца группа сотрудников Лаборатории ядерных реакций плывала на океанологическом судне «Витязь». Цель поездки — добыча железомарганцевых конкреций.

26 ноября в конференц-зале лаборатории было очень многолюдно. Сюда пришли послушать выступление бывшего начальником отряда старшего инженера С. Кораблинова. Он подробно информировал собравшихся об интереснейшем научном путешествии шести сотрудников лаборатории на судне «Витязь». Он рассказал о том, как велась добыча конкреций со дна океана. С. Кораблинов

говорил не только о трудовых буднях витязцев, но и об отдыхе, и о том, как много нового они узнали о жизни жителей островов Тихого океана.

В заключение был показан кинофильм, в черно-белом и цветном вариантах, снятый членом экспедиции старшим инженером лаборатории В. П. Ковалевым о 120-дневном плавании.

Рассказ о работе на океанологическом судне «Витязь» вызвал большой интерес у присутствующих.



## За дома отличного быта

На всех предприятиях и в организациях нашего города, как и в других городах нашей страны, ширится социалистическое соревнование за выполнение и перевыполнение производственных планов, повышение производительности труда и качества выпускаемой продукции, за бережное отношение к производственному оборудованию, материалам и т. д. Особенно широкий размах это соревнование получило в связи с подготовкой к XXIV съезду КПСС.

Социалистическое соревнование, как считают члены домоуправления № 5 ОЖКХ ОИЯИ, должно проходить не только на производстве, оно должно вернуться и между жителями домоуправлений нашего города за сохранность жилого фонда, инвентаря, находящегося на дворовых площадках, за наилучшее благоустройство и озеленение дворов.

На собрании жильцов домоуправления № 5, состоявшемся 21 ноября, на котором с докладом «О перспективах развития города» выступил главный архитектор Дубны тов. Асеев, были приняты следующие социалистические обязательства.

Дома, в которых мы живем, добровольно берем на социалистическую сохранность. Обязуемся строго соблюдать договор, заключенный каждым

квартиросъемщиком с домоуправлением, бережно относиться к инвентарю (скамейки, столы и др.) на дворовых площадках, соблюдать чистоту и порядок в домах, дворах и местах общего пользования.

Будем любовно оберегать зеленые насаждения, организуем над ними шефство школьников.

Мы обязуемся по примеру жителей домов №№ 11 и 11а по ул. 50-летия комсомола площадки перед нашими домами превратить в цветники, навести порядок на наших балконах, украсив их цветами.

Обязуемся принять деятельное участие в организации спортивных площадок, проводить культурно-просветительную работу, а также санитарную пропаганду среди жильцов.

Принятые социалистические обязательства собрание постановило считать за договор на социалистическое соревнование между жильцами домов домоуправления № 5, цель которого превратить наши дома в дома отличного быта.

Арбитром соревнования поручено быть домоуправлению совместно с управляющим домами.

Мы призываем жильцов дружных домоуправлений последовать нашему примеру!

П. АНТОНОВ,  
председатель домоуправления № 5 ОЖКХ ОИЯИ.

## Подарок так и не вручен...

У семьи юбилей, что ей подарить? С трудом нашли красивые бокалы. Нужны надписи. В комбинате бытового обслуживания есть гравер. Я пришла посоветоваться, как и что можно красиво написать, решила сделать короткую надпись: «Юбилею Володе и юбиляру Анне».

Меня уверили, что надпись будет красивая, а получились кривые и нервные буквы, словно заранее «отметили» юбилей, и, кроме всего прочего, надпись была с грубыми грамматическими ошибками: «Юбилею Володе и юбиляру Анне».

Они пытались меня уговорить, что люди, которым мы дарим, мол, старые, неграмотные, да и кто будет читать?!

Все закончилось тем, что мне вернули деньги за испорченные бокалы. Подарок юбилярам не вручен. Настроение испорчено только из-за того, что там работает бездушный мастер. Это было 19 ноября, фамилию мастера мне не удалось установить.

А. КОМИССАРОВА.  
ОТ РЕДАКЦИИ: фамилию нам удалось узнать, сообщаем, что человек, испортивший настроение, наверное, не одному заказчику, В. И. Никорев. Думаем, что администрации комбината бытового обслуживания следовало бы чаще обращать внимание на качество работ.

## Укрепляйте фонд мира!

К тебе обращается Советский фонд мира! Он создал трудящиеся нашей страны, рабочие, колхозники, интеллигенция — вот, кто пополняет и укрепляет фонд мира! Свои сбережения они отдали делу мира от чистого сердца.

Верность памяти отцов, сыновей, братьев, павших в боях за нашу Родину, страстное желание не допустить новой войны, решимость отстоять дело мира на земле — так понимают свой интернациональный долг советский человек.

Советский фонд мира активно выступает за запрещение ядерного, химического и бактериологического оружия, за прекращение гонки вооружений, за всеобщее и полное разоружение. Он оказывает помощь героическому народу Вьетнама, борющемуся против агрессии США, арабским народам, пострадавшим от израильской агрессии и другим народам, сражающимся против империалистов и колониалитов.

Ты, дорогой товарищ, можешь принять участие в этом благородном деле! Твой вклад будет использован на самое гуманное дело — укрепление мира во всем мире!

Свои взносы в Советский фонд мира ты можешь делать в любом отделении или конторе Госбанка СССР, в любой сберегательной кассе, прислав почтовыми или телеграфным переводом по адресу: Москва, Г-34, Кропоткинская, 10, правление Советского фонда мира.

Советский фонд мира надеется, что ты откликнешься на его призы, что ты будешь в рядах миллионов советских людей, участников фонда мира!

К 150-летию со дня рождения Фридриха Энгельса издательство «Изобразительное искусство» выпустило планет художника В. Сачкова, на котором изображены Ф. Энгельс и приведены слова В. И. Ленина о нем: «После своего друга Карла Маркса... Энгельс был самым замечательным ученым и учителем современного пролетариата».

Фотохроника ТАСС.

## Хотя письмо и не напечатано в газете

Недавно к нам в редакцию пришло письмо жителя нашего города В. Левина, в котором он писал о том, что в его квартире сломался край, перекрывающий роду, и в течение нескольких дней он не может пользоваться горячей водой — по вызовам слесари-водопроводчики не являлись в течение нескольких дней.

Редакция направила копию письма начальнику ОЖКХ Ф. И. Маркелову и просила разобраться в данном вопросе.

Главный инженер ОЖКХ В. К. Шадеко сообщил редакции, что дежурный слесарь ОЖКХ за несвоевременное выполнение заявки предупрежден. Однако вентиль над газовой колонкой был сломан сотрудниками газовой службы, производившими до этого ремонт, которые и должны были восстановить его. Халатность в работе работников газовой службы привела к тому, что слесари-водопроводчики пришлось выполнять не свою работу, а В. Левин в течение нескольких дней не мог пользоваться газовой колонкой.

## В выходные дни

28 и 29 ноября Домом ученых были организованы очередные интересные экскурсии в Москву. В субботу и воскресенье сотрудники Института посетили выставку 17-летней талантливой художницы Нади Рушевой, познакомилась с волнующими непосредственностью изображения, чистотой линий рисунками на античные и пушкинские темы и иллюстрациями к произведению М. Вулгакова «Мастер и Маргарита».

В воскресенье большая группа сотрудников побывала еще и на концерте Большого симфонического оркестра Всесоюзного радио

12 ноября в районе Черной речки вылавливали беспризорных собак. За сотрудниками, которые осуществляли эту операцию, шли плачущие дети, тихонько просящие вернуть их собаку. Печально, что помимо действительно бродячих собак вводились и те, которых вырастили и за которыми ухаживают дети.

Такие действия, производимые на глазах у детей, являются вредными, они воспримут жестокость и озлобленность и даже неадекватное отношение к нашей милиции. Между тем, это же мероприятие можно было организовать так, чтобы оно было педагогической точкой зрения даже полезным. Для этого нужно было представить ветеринарной службе провести с детьми беседу о правилах содержания и ухода за

## Метод не поп...

собаками, кошками и т. д., разъяснить необходимость изоляции бездомных животных. Мы просим принять меры, чтобы подобные методы отлова животных, применяемые в нашем городе не в первый раз, в будущем не повторялись. Г. ЕФИМОВ, А. ЛЮБИМОВ, жители Черной речки.

# РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТА

Доклад на эту тему был прочитан недавно начальником службы НОТ одного из научно-исследовательских институтов Москвы В. М. Либерманом на расширенном заседании комиссии НОТ Управления Объединенного института ядерных исследований. Доклад был посвящен крайне актуальным проблемам рационализации документальных процессов как одного из важнейших моментов управления людьми.

В первой части доклада В. М. Либермана был высказан и обоснован большим количеством фактов тезис о том, что еще очень долго традиционный документ останется основным видом коммуникации в межчеловеческих отношениях в процессе управления их деятельно-

стью. Исторически обзорный период без традиционного документа невозможен. Традиционный документ обладает большими достоинствами. Но у него имеются и существенные ограничения. Научный анализ по выявлению этих ограничений может показать значительные резервы совершенствования процесса управления.

Одним из таких ограничений, являющихся скрытым резервом, докладчик назвал разную скорость обработки документов и его составления. Можно значительно сократить нерациональное расходование сил и времени высокооплачиваемых квалифицированных руководителей, освободив их от всех вспомогательных процессов по составлению документов: диктофоны, записи под диктовку, подготовка значительно большего, нежели имеется, количества стандартизованных документов и т. п. Специальности в области НОТ и документооборота подсчитала, что около трети слов в нашей письменной речи излишни. От них вполне можно избавиться.

Далее, мы употребляем очень большое количество повторяющихся текстов: письма, заявления, даже характеристики. На все эти виды документов можно сделать стандартные бланки и заполнять в них лишь то, что отличает один документ от другого человека (если это характеристика) от другого. В бланке же оставить лишь то, что действительно нужно, но характерно для большинства людей и документов. В этом случае вычеркивание, прочеркивание и, умалчание и т. п. — это тоже характеристика человека и документа. Здесь, как подчеркнул

В. М. Либерман, важно использовать информационные возможности принципа отклонения от нормы. Для бухгалтерии, планового отдела, отдела кадров и других отделов Управления огромное количество документов повторяют друг друга. И люди тратят буквально годы на то, чтобы записать одно и то же для разных лиц и в разное время. Рационализировать этот процесс можно путем фиксирования лишь отклонения от нормы, а не самой нормы.

В этом отношении любопытен факт, приведенный В. М. Либерманом со ссылкой на бывшего секретаря В. И. Ленина — Фотеву, которая отмечала, что Владимир Ильич Ленин подчас не читал всего документа, а лишь его конец, заключения, резюме, отличающие данный документ от других. И этого вполне было достаточно для вынесения им своего весьма ответственного решения!

Далее докладчик остановился на недостаточной реализуемых возможностях принципа интеграции, совмещения документов. Например, в отделе кадров заполняется несколько частично дублирующих друг друга бумаг на каждого сотрудника. Рационализация этого процесса будет заключаться в объединении нескольких документов в один, что значительно сократит затраты человеческих сил, времени, труда, позволит освободить значительное число сотрудников аппарата управления для оказания реальной помощи в оформлении документов не научными сотрудниками, не руководящим составом Института, а управленческими работниками.

Не только за рубежом, но и в СССР есть уже положительный опыт рационализации документооборота. Так, на одном из крупных предприятий отличной налажена курьерская служба, обслуживающая каждого, а не лабораторию и крупные подразделения, как в Объединенном институте. Эта служба не потребовала огромного количества курьеров (на заводе один курьер обслуживает сотрудников 100 отделов), но требует квалифицированного анализа и проекта, требует учета опыта родственных предприятий, заручения опытом и т. д. Для этого требуется привлечение высококвалифицированных специалистов в области рационализации документооборота.

Применение в условиях ОИЯИ различных принципов рационализации документооборота в других принципах НОТ (в газетной заметке невозможно охватить всего очень содержательного и практически полезного доклада) позволило бы, очевидно, значительно повысить эффективность всей нашей деятельности, высвободить для подлинно научной работы большое количество сил наших ведущих специалистов, наших физиков и инженеров, тратящих на «бумаготворчество» все еще значительные силы и свое очень дорогое время.

Комиссия НОТ Управления ОИЯИ внесла решение рекомендовать дирекции ОИЯИ заключить со специализированным в этой области Московским историко-архивным институтом договор на проведение работы по рационализации документальных процессов в ОИЯИ.

К. ШИЛИН.

